



TRANSIZIONE ECOLOGICA ED

ENERGIA GENERATIVA:

Come Costruire una

EDILIZIA CONTRIBUTIVA

Tra **SOSTENIBILITA'** e **DIGITALIZZAZIONE**



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095

Ciclo di due incontri formativi a cura del Dott. Paolo Pezzana

paolo.pezzana@gmail.com – 345/6528625



Agenda degli incontri: Modulo 2

14:00 - 14:20 Presentazione Partecipanti

14:20 – 15:30 Cosa sta succedendo nel mondo: la transizione energetica non è la sola....

15:30 – 16:00 Cosa significa «transizione energetica» per noi

15:30 – 15:45 Pausa

15:45 – 16:30 Scenari possibili per le PMI edili nella Transizione Energetica

16:30 – 17:15 Estrazione Vs Contribuzione: i fondamenti della Generatività Sociale

17:15 – 18:00 Verso un Energy Audit Generativo

Tutte gli argomenti prevedono un momento introduttivo e frontale di spiegazione da parte del docente e una discussione o esercizio in gruppo





Agenda degli incontri: Modulo 3

14:00 - 14:30 Shared Value e Purpose Approach: un paradigma per il business nel XXI Secolo

14:30 – 15:30 Il business delle PMI edili nel Campo di Forze in gioco nella Transizione

15:30 – 16:15 Costruire il green purpose di una PMI edile (prima parte)

16:15 – 16:30 Pausa

16:30 – 17:15 Costruire il green purpose di una PMI edile (seconda parte)

17:15 – 17:45 Le Alleanze che ci servono per generare valore

17:45 – 18:00 Conclusioni

Tutte gli argomenti prevedono un momento introduttivo e frontale di spiegazione da parte del docente e una discussione o esercizio in gruppo





Andiamo....



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement **N° 847095**



1. Presentazione Partecipanti

- chi sei?
- da dove vieni?
- cosa fai nella vita?

**condividi con il gruppo da 1 a 3 parole che ti
porti dietro dal modulo 1
fatto con Sergio Bottiglioni**

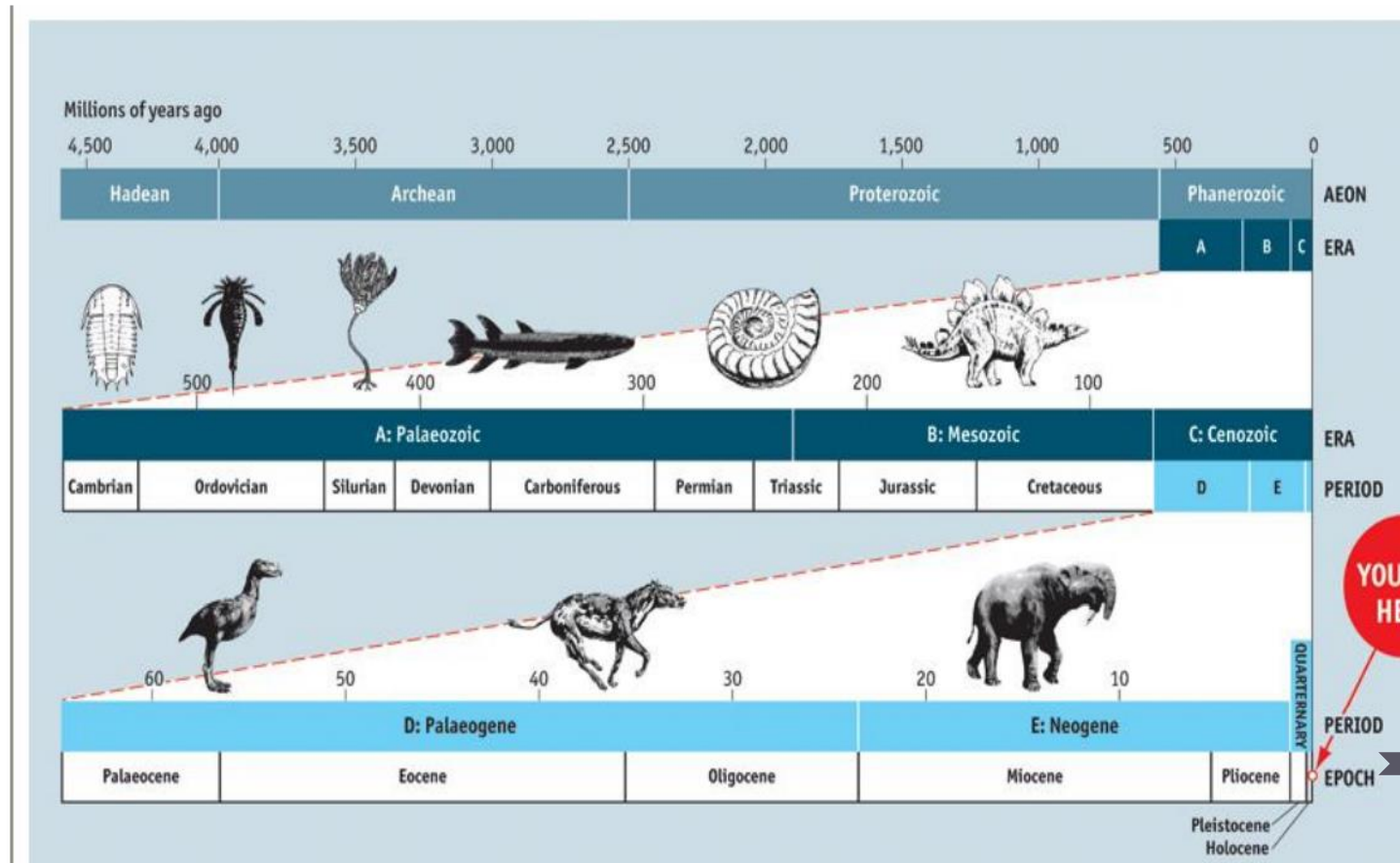
<https://www.menti.com/4zkoyqpfkp>





2. Cosa sta succedendo nel Mondo: *la transizione energetica non è sola... (1)*

Una prospettiva «storica»



A
n
t
r
o
p
o
c
e
n
e

→ ?

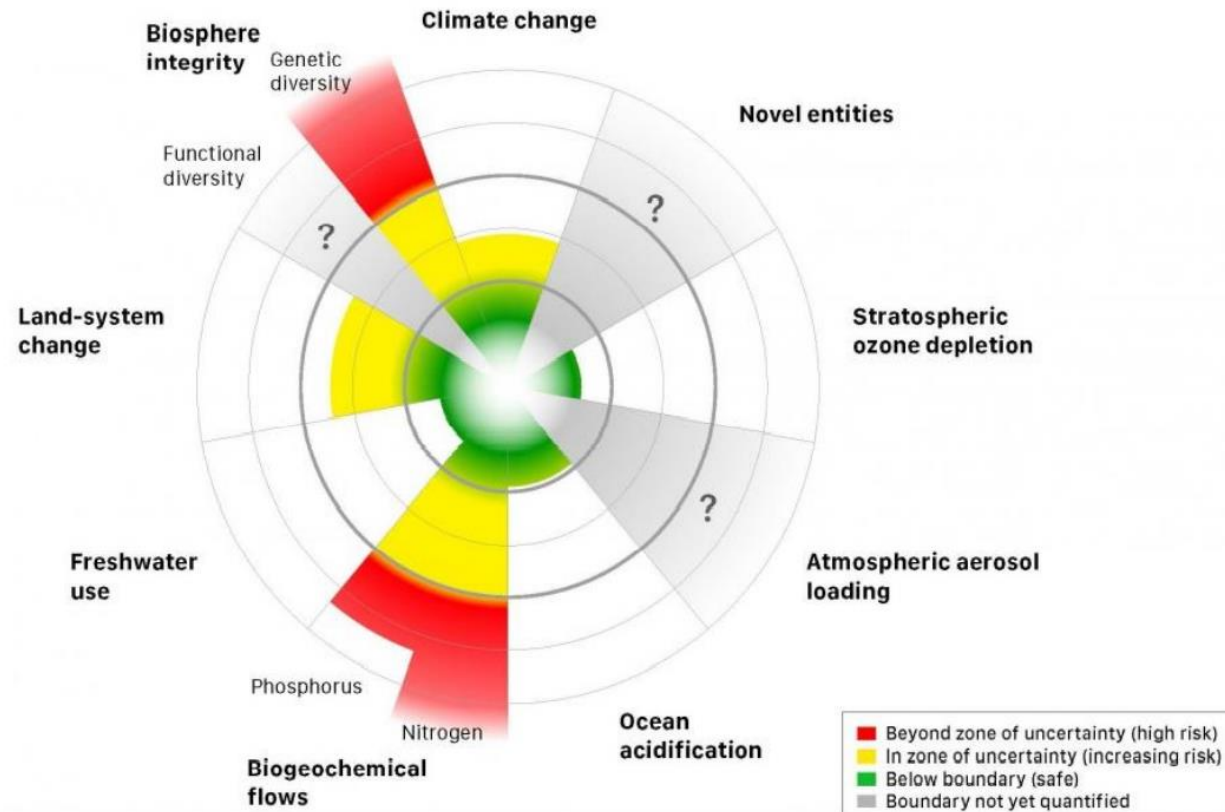


This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095



2. Cosa sta succedendo nel Mondo: *la transizione energetica non è sola....(2)*

I limiti planetari



Source: Steffen et. al., 16 January 2015, Science.

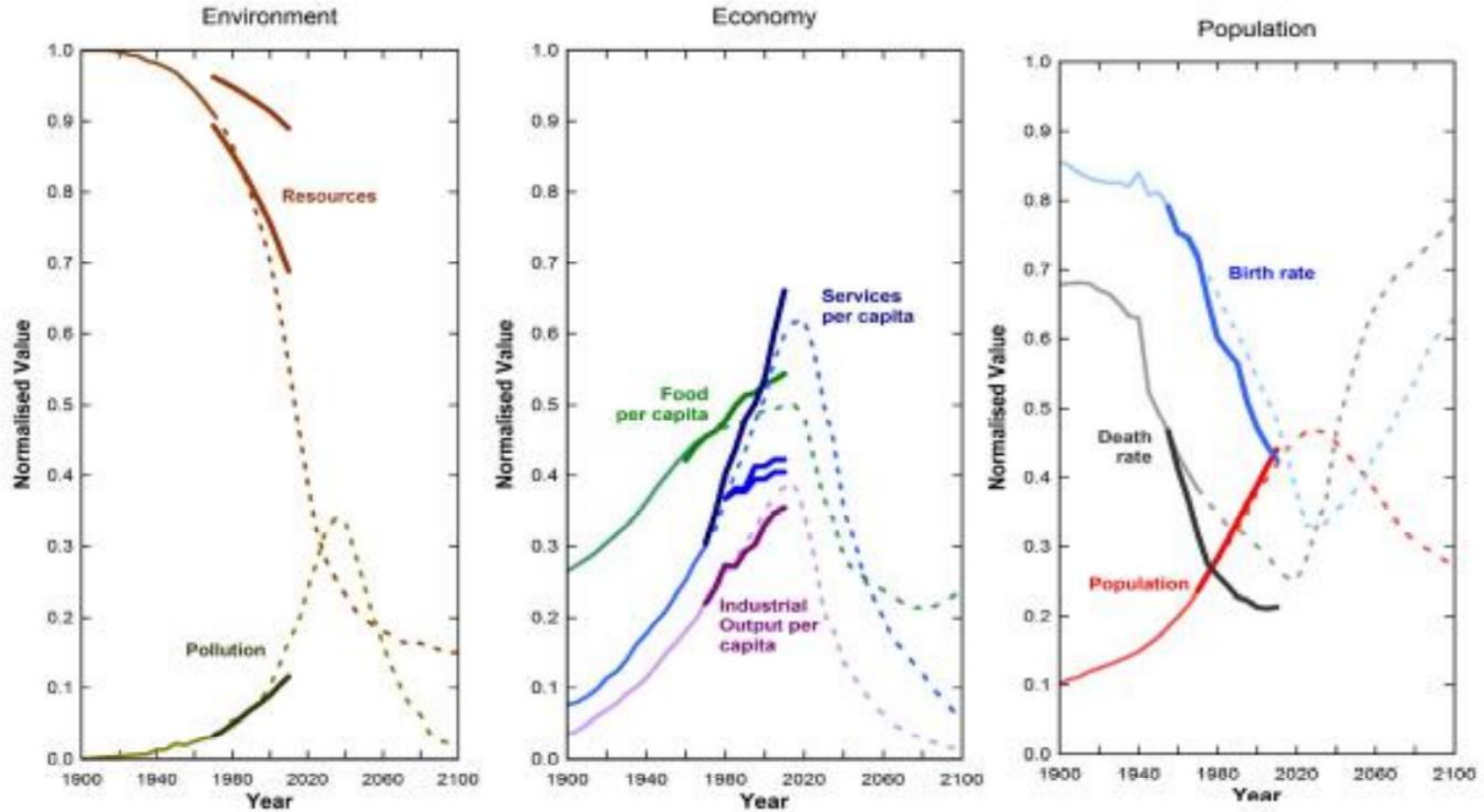


This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement **N° 847095**



2. Cosa sta succedendo nel Mondo: *la transizione energetica non è sola...(3)*

Nel 1972 ...

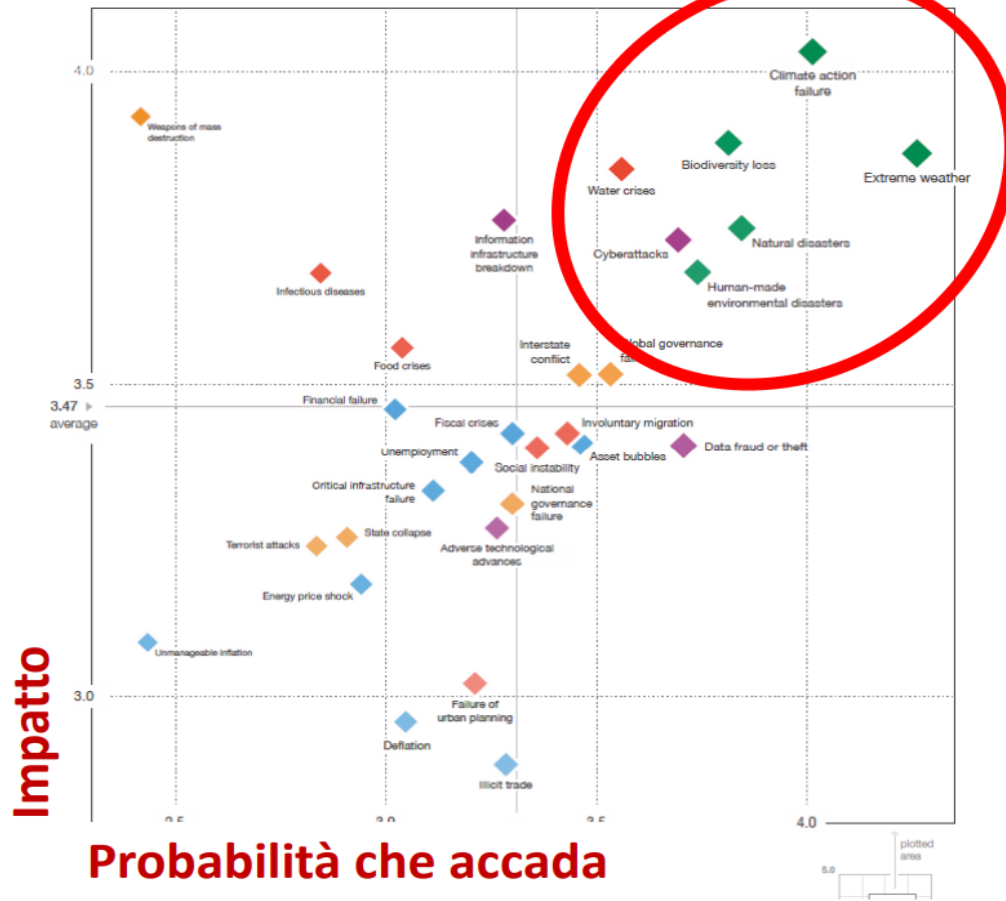


This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095

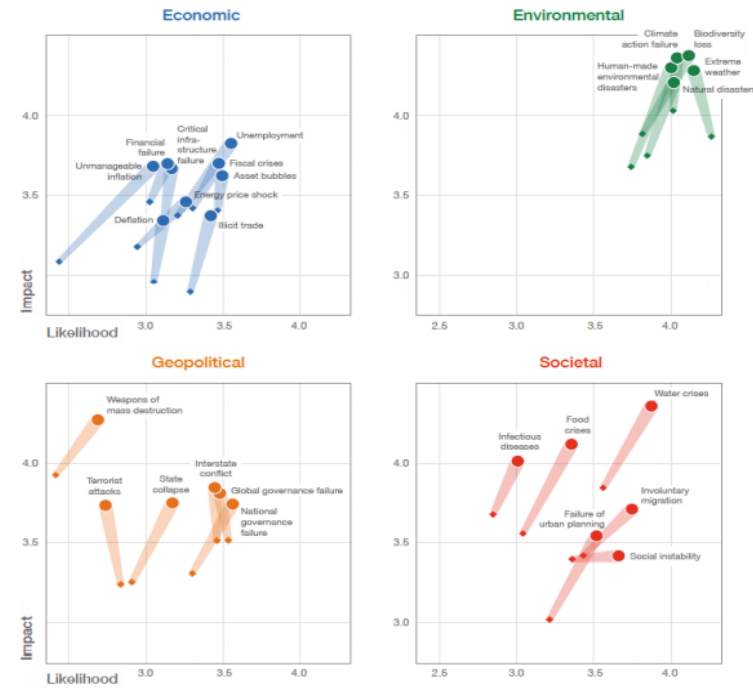


2. Cosa sta succedendo nel Mondo: la transizione energetica non è sola...(4)

Ora gli opinion leader sono preoccupati



Giovani ed esperti hanno valutazioni diverse



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095



2. Cosa sta succedendo nel Mondo: *la transizione energetica non è sola....(5)*

Il modello di sviluppo socio-economico basato sulla crescita illimitata si è rivelato insostenibile.

Siamo all'interno di transizione epocale.

TRANSIZIONE COMUNITARIA

TRANSIZIONE ORGANIZZATIVA

TRANSIZIONE ECOLOGICA

TRANSIZIONE FORMATIVA





2. Cosa sta succedendo nel Mondo: *la transizione energetica non è sola....(6)*

TRANSIZIONE COMUNITARIA

Immaginare nuove forme di gestione dei beni comuni, superando una concezione prestativa del welfare e promuovendo modelli inclusivi pubblico-privato che siano integrativi, sostenibili e contributivi.

TRANSIZIONE ORGANIZZATIVA

Rivedere i modelli organizzativi, per un lavoro umanizzante, libero, equo, sostenibile e solidale. Coniugare le trasformazioni tecnologiche con le radici culturali, mettendo al centro la piena valorizzazione della persona.

TRANSIZIONE ECOLOGICA

Affrontare le questioni di ambiente, energia, risorse, qualità della vita superando l'approccio "economico estrattivo" a vantaggio del potenziamento della sostenibilità integrale, nella direzione di una "circular economy".

TRANSIZIONE FORMATIVA

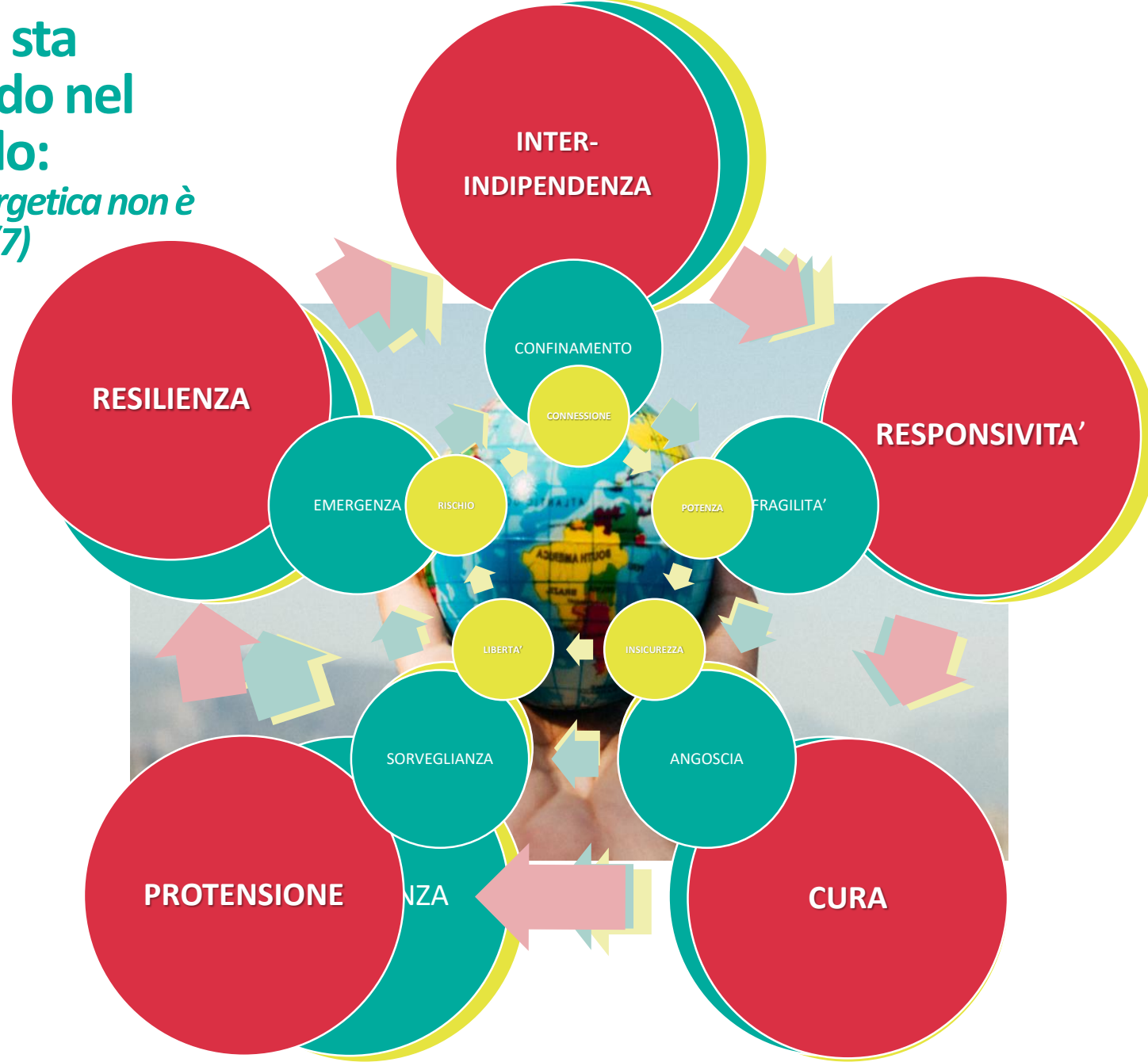
Superare i percorsi più tradizionali di educazione e formazione a favore di metodologie più integrate che riescano a sostenere la piena fioritura delle originalità personali, dentro a comunità abilitanti e capacitanti.





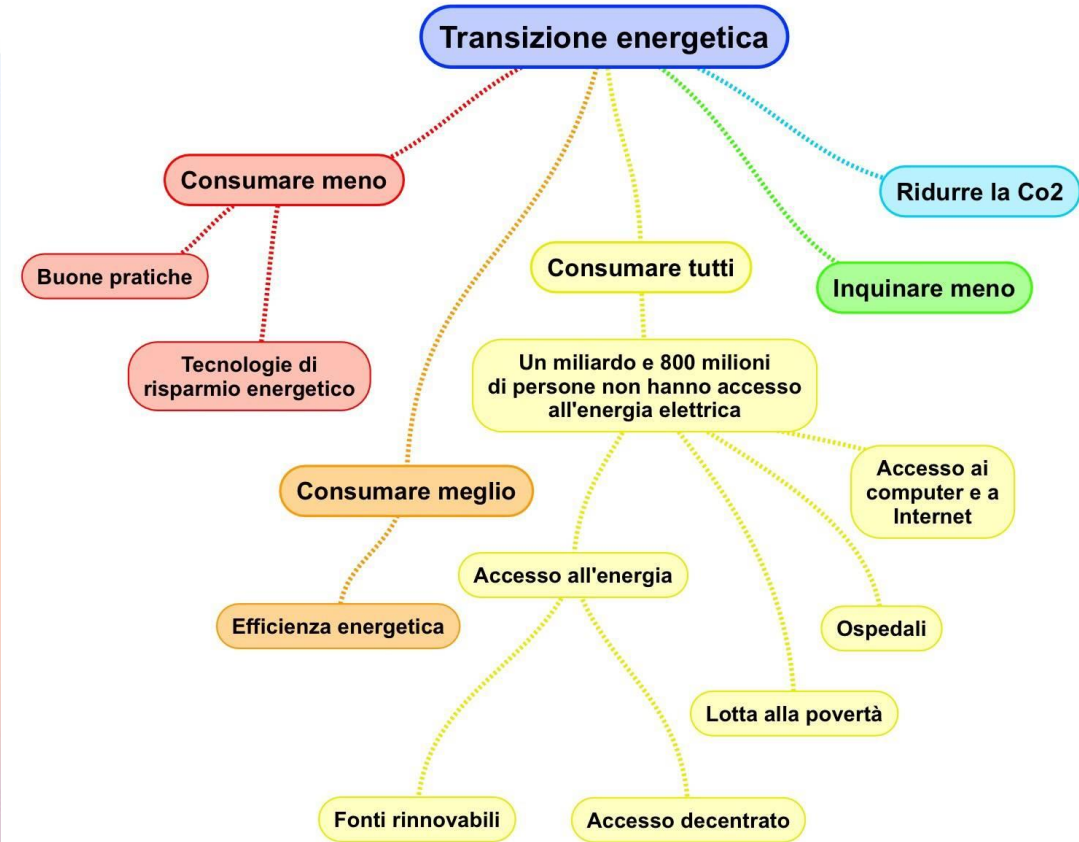
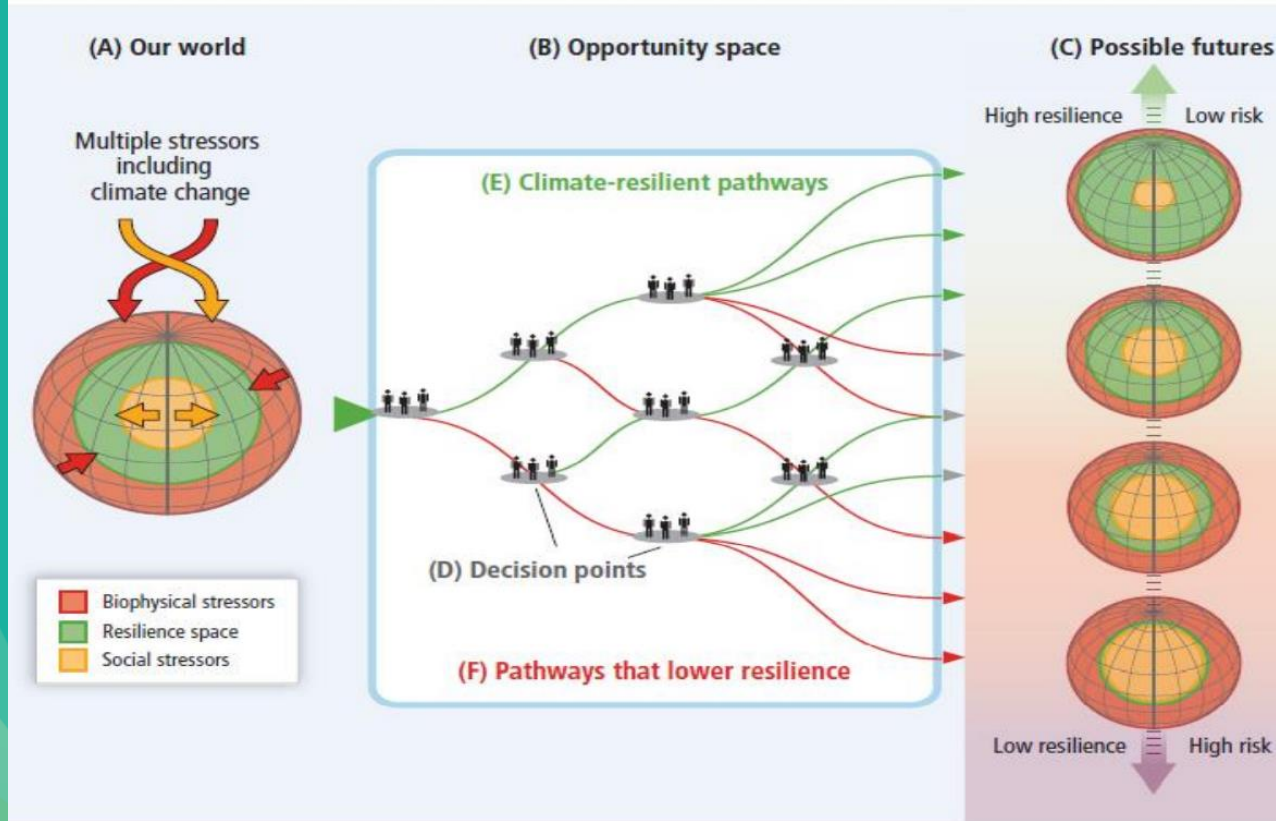
2. Cosa sta succedendo nel Mondo:

la transizione energetica non è sola....(7)



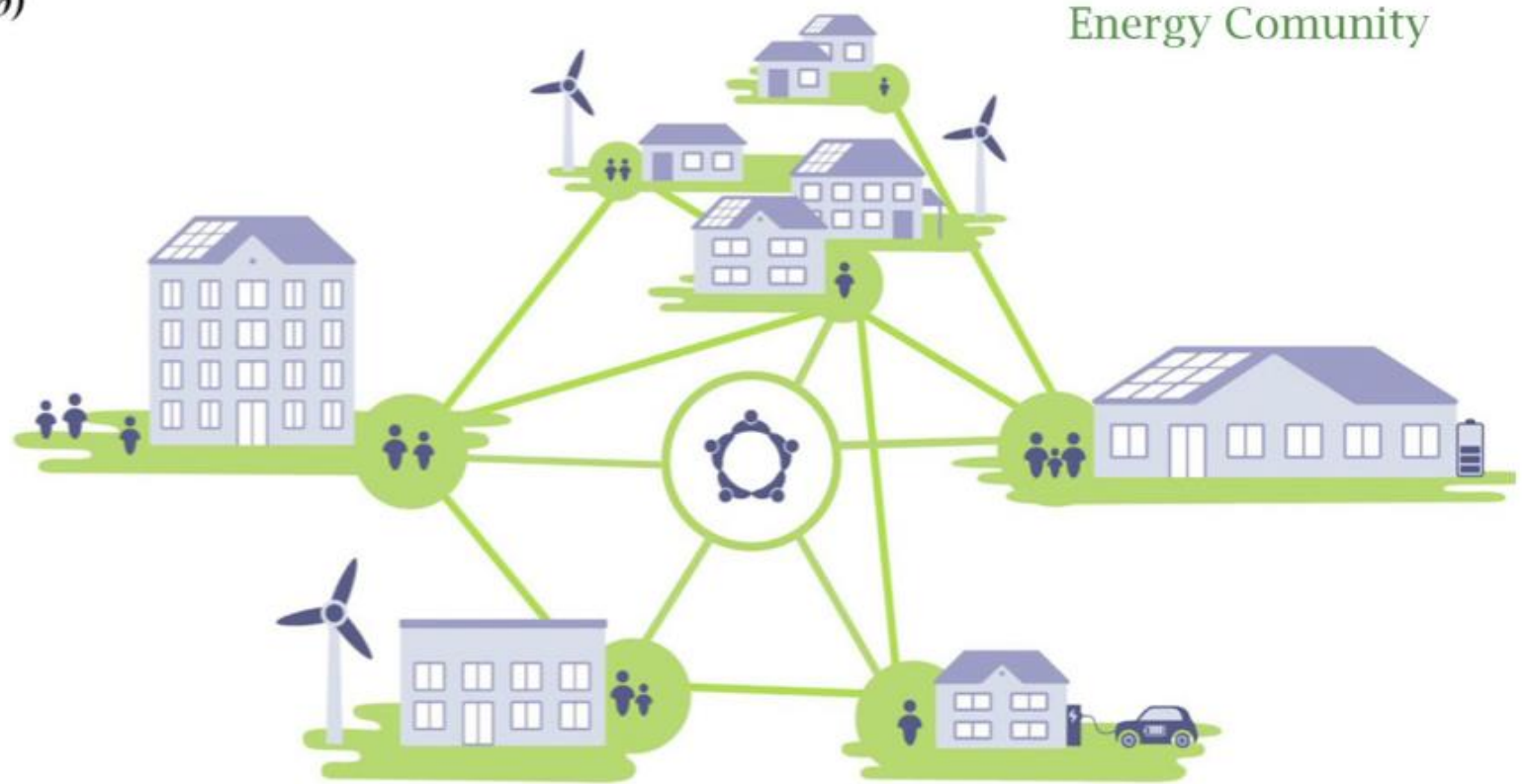
3. Cosa significa transizione energetica per noi (1)

La resilienza dei sistemi



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095

3. Cosa significa transizione energetica per noi (2)



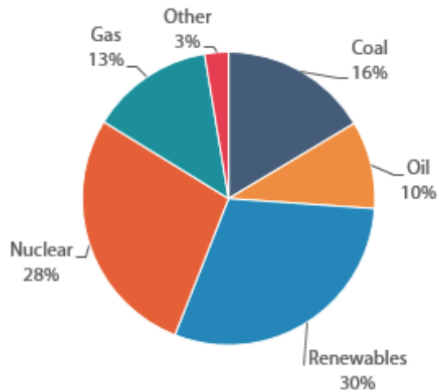
This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095

3. Cosa significa transizione energetica per noi (3)

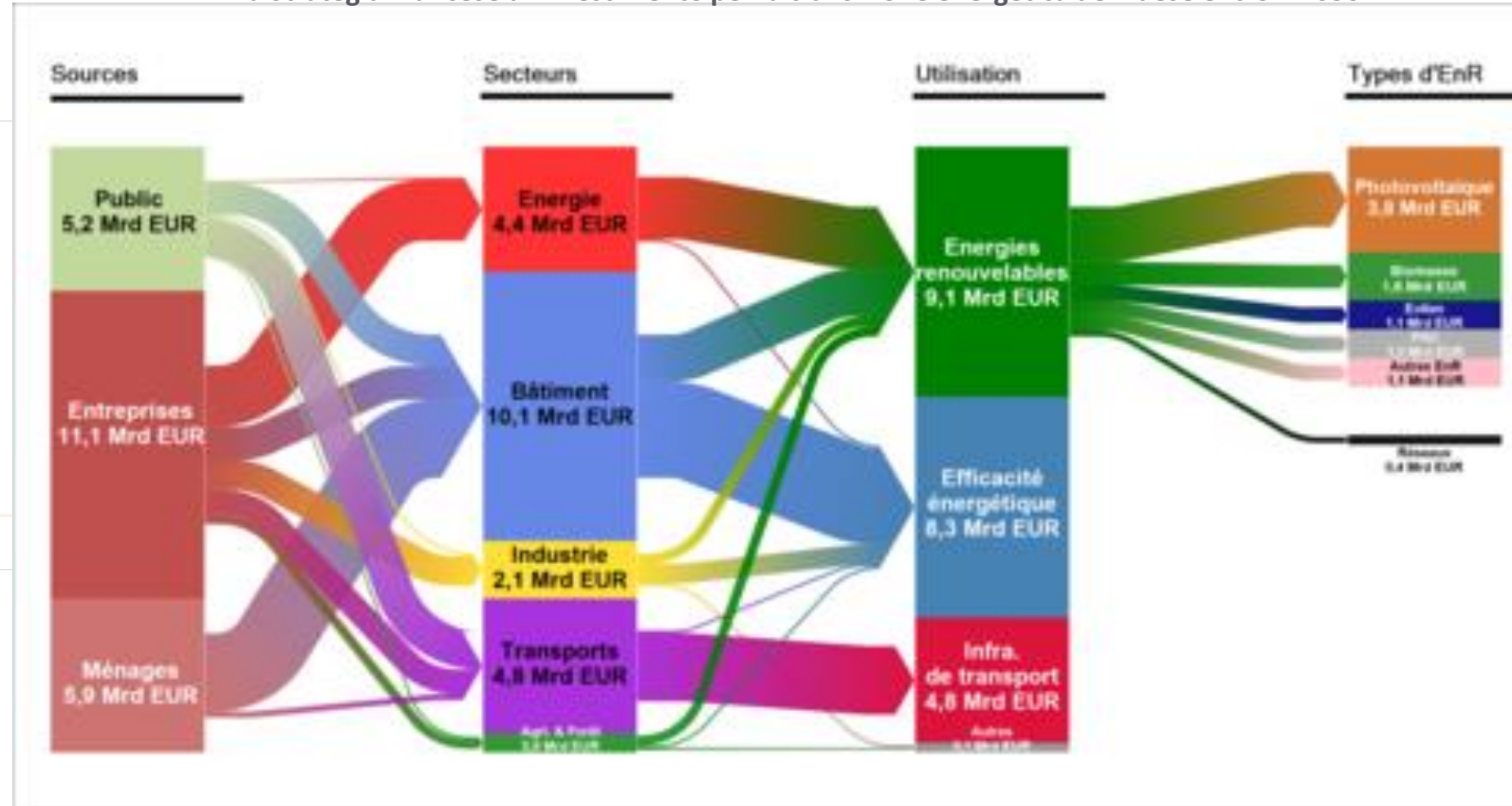


La Strategia Francese di investimento per la transizione energetica del Paese entro il 2030

Figure 1 – EU energy production mix in 2017



Data source: Eurostat, 2019.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095

3. Cosa significa transizione energetica per noi (4)

Il PNRR Italiano non esprime una strategia altrettanto chiara ma stanZIA 26 miliardi e mezzo di euro, solo di risorse pubbliche, per fare altrettanto

QUADRO DELLE RISORSE COMPLESSIVO (MILIARDI DI EURO)	
M2. RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA	
M2C2 - TRANSIZIONE ENERGETICA E MOBILITA' SOSTENIBILE	
Ambiti di intervento/Misura	Totale
1. Incrementare la quota di energia prodotta da fonti di energia rinnovabile	6,74
Investimento 1.1: Sviluppo agro-voltaico	2,11
Investimento 1.2: Promozione rinnovabili per le comunità energetiche e l'auto-consumo	2,20
Investimento 1.3: Promozione impianti innovativi (incluso off-shore)	0,50
Investimento 1.4: Sviluppo bio-metano	1,92
2. Potenziare e digitalizzare le infrastrutture di rete	5,00
Investimento 2.1: Rafforzamento smart grid	4,50
Investimento 2.2: Interventi su resilienza climatica delle reti	0,50
3. Promuovere la produzione, la distribuzione e gli usi finali dell'idrogeno	2,99
Investimento 3.1: Produzione in aree industriali dismesse	0,30
Investimento 3.2: Utilizzo dell'idrogeno in settori hard-to-abate	2,00
Investimento 3.3: Stazioni di ricarica di idrogeno per il trasporto stradale	0,23
Investimento 3.4: Stazioni di ricarica di idrogeno per il trasporto ferroviario	0,30
Investimento 3.5: Ricerca e sviluppo sull'idrogeno	0,16
4. Sviluppare un trasporto locale più sostenibile	10,18
Investimento 4.1: Rafforzamento mobilità "soft" (e.g., ciclovie)	0,60
Investimento 4.2: Sviluppo trasporto pubblico di massa	3,52
Investimento 4.3: Sviluppo infrastrutture di ricarica elettrica	0,75
Investimento 4.4: Rinnovo flotte bus, treni, navi verdi	5,32
5. Sviluppare una leadership internazionale industriale e di ricerca e sviluppo nelle principali filiere della transizione	1,65
Investimento 5.1: Rinnovabili e batterie	1,00
Investimento 5.2: Idrogeno	0,45
Investimento 5.2: Bus elettrici	0,20
Totale Componente	26,56



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement **N° 847095**



3. Cosa significa transizione energetica per noi (5)

E per l'efficienza
energetica e
riqualificazione degli
edifici i miliardi sono
36!

	Risorse (€/mld)								
	In essere (a)	Nuovi (b)	Totale (c) = (a)+(b)	React EU (d)	TOTALE NGEU (e) = (c) + (d)	Fondi SIE / PON (f)"	FEASR (g)	programmazione di bilancio 2021-2026 (h)	Totale complessivo (e)+(f)+(g)+(h)
DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITA' E CULTURA	10,11	35,27	45,38	0,80	46,18	1,60	-	11,17	58,95
Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella P.A.	5,61	5,84	11,45	-	11,45	0,30	-	1,31	13,06
Digitalizzazione, innovazione e competitività del sistema produttivo	4,20	21,73	25,93	0,80	26,73	1,00	-	9,86	37,59
Turismo e Cultura 4.0	0,30	7,70	8,00	-	8,00	0,30	-	-	8,30
RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA	30,16	36,43	66,59	2,31	68,90	0,70	1,00	8,20	78,79
Impresa Verde ed Economia Circolare	-	5,20	5,20	1,10	6,30	-	-	-	6,30
Transizione energetica e mobilità locale sostenibile	2,95	14,58	17,53	0,69	18,22	0,30	-	2,00	20,52
Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici	16,36	12,68	29,03	0,32	29,35	0,40	-	6,20	35,95
Tutela e valorizzazione del territorio e della risorsa idrica	10,85	3,97	14,83	0,20	15,03	-	1,00 (*)	-	16,03
INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE	11,68	20,30	31,98	-	31,98	-	-	1,16	33,14
Alta velocità ferroviaria e manutenzione stradale 4.0	11,20	17,10	28,30	-	28,30	-	-	1,16	29,46
Intermodalità e logistica integrata	0,48	3,20	3,68	-	3,68	-	-	-	3,68
ISTRUZIONE E RICERCA	4,37	22,29	26,66	1,83	28,49	2,60	-	2,95	34,04
Potenziamento delle competenze e diritto allo studio	2,99	12,38	15,37	1,35	16,72	1,70	-	2,53	20,95
Dalla ricerca all'impresa	1,38	9,91	11,29	0,48	11,77	0,90	-	0,42	13,09
INCLUSIONE E COESIONE	4,10	17,18	21,28	6,35	27,62	2,00	-	55,33	84,95
Politiche per il Lavoro	0,80	5,85	6,65	5,97	12,62	1,65	-	24,65	38,91
Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	3,30	7,15	10,45	0,38	10,83	0,35	-	30,68	41,86
Interventi speciali di coesione territoriale	-	4,18	4,18	-	4,18	-	-	-	4,18
SALUTE	5,28	12,73	18,01	1,71	19,72	-	-	1,01	20,73
Assistenza di prossimità e telemedicina	-	7,50	7,50	0,40	7,90	-	-	-	7,90

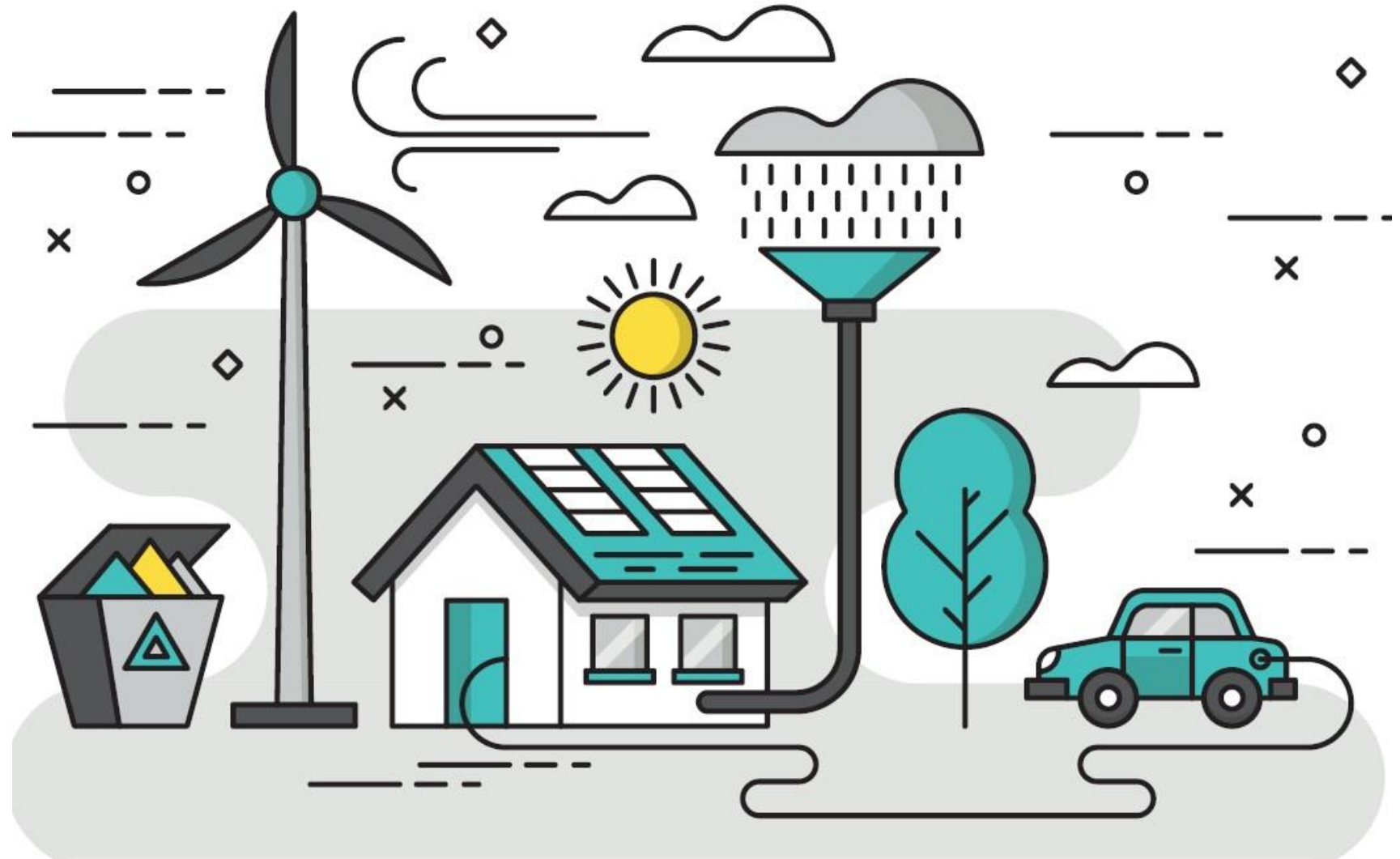


This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095



3. Cosa significa transizione energetica per noi (6)

Le PMI edili ed i servizi loro collegati hanno la possibilità di giocare un ruolo da protagonisti ed intercettare flussi di risorse ingenti!



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095



3. Cosa significa transizione energetica per noi (7)



**ENERGY
AUDIT**



Si
entra
di
qui!





Pausa, meritata pausa!



15 minuti almeno....

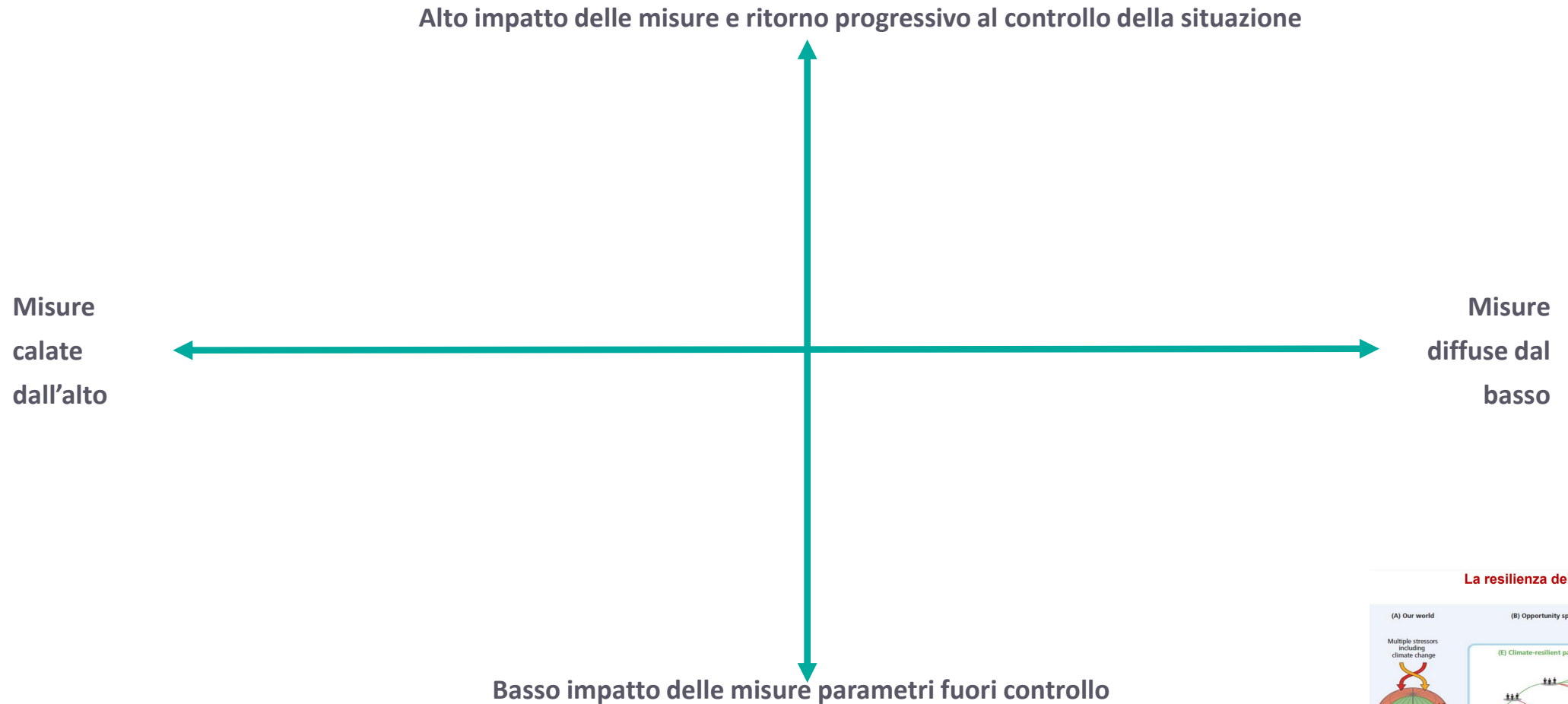


This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095

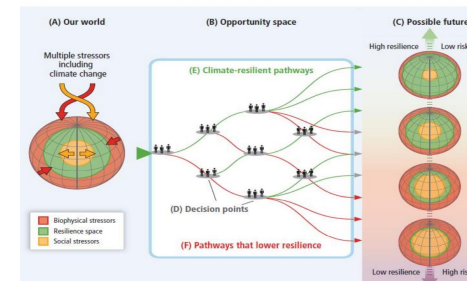


4. Scenari Possibili per le PMI edili nella Transizione Energetica

provate a descrivere il comportamento di una PMI edile e del mercato in ciascuno di questi possibili scenari di transizione energetica:



La resilienza dei sistemi



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095



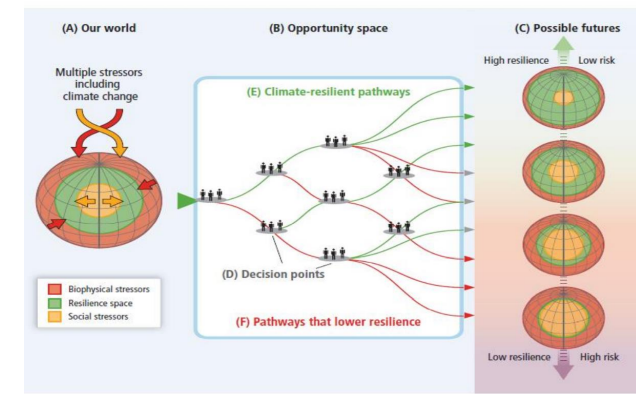
4. Scenari Possibili per le PMI edili nella Transizione Energetica (2)

Cosa vi ha fatto venire in mente questo esercizio?



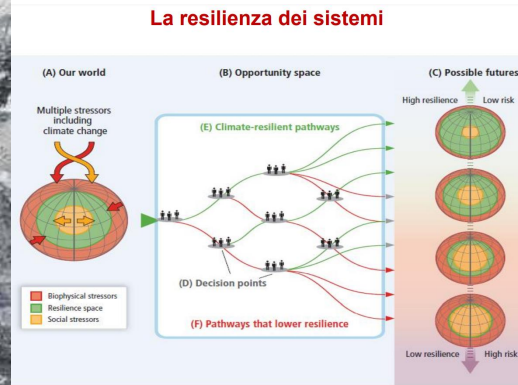
This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095

La resilienza dei sistemi





5. Estrazione Vs. Contribuzione



E' questione di Paradigmi più che di Strumenti



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement **N° 847095**



5. Estrazione Vs. Contribuzione: Generatività Sociale e Sostenibilità Contributiva



DESIDERARE



METTERE AL MONDO



PRENDERSI CURA

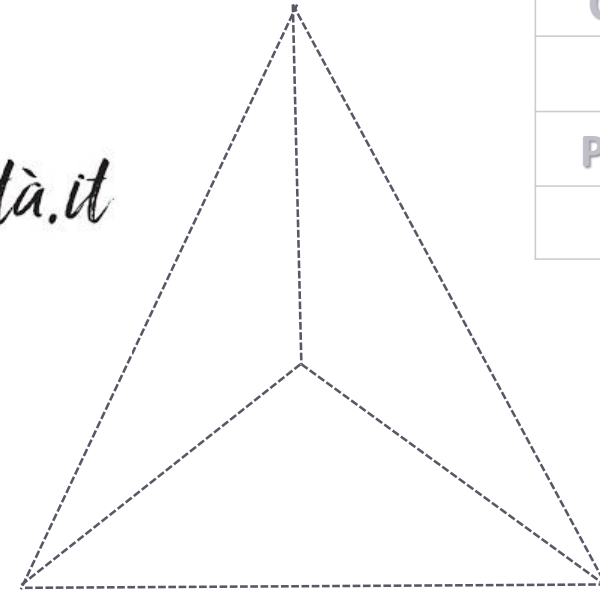


LASCIARE ANDARE



autorizzazione

Imprenditività
Capacitazione
Motivazione
Partecipazione
Relazionalità



intertemporalità

esemplarità

Orizzonte Temporale
Sostenibilità
Storicità
Innovazione
Inter-generazionalità

Sensemaking
Coerenza
Gemmatività
Ispirazione
Riconoscimento



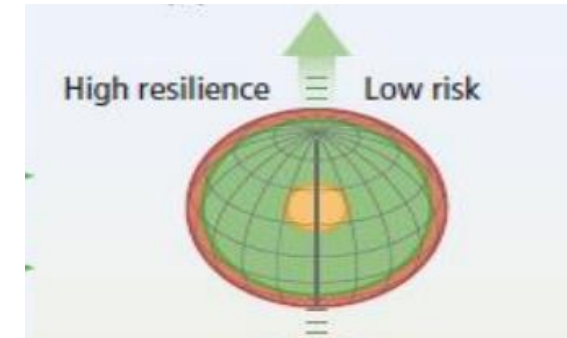


AUTORIZZAZIONE

L'organizzazione promuove forme di attivazione capaci di mobilitare e far crescere conoscenze, competenze e risorse sia a livello personale che a livello collettivo.

Imprenditività	Capacità di sostenere l'iniziativa autonoma delle persone
Capacitazione	Capacità di creare condizioni per la crescita e lo sviluppo del potenziale umano e comunitario
Motivazione	Capacità di far emergere e comprendere il senso e la passione per il proprio operato
Partecipazione	Capacità di favorire il coinvolgimento e l'inclusione nei processi aziendali a tutti i livelli
Relazionalità	Capacità di promuovere legami di reciprocità e alleanze durevoli

5. Estrazione Vs. Contribuzione: Generatività Sociale e Sostenibilità Contributiva (2)



INTERTEMPORALITA'

L'organizzazione sceglie una prospettiva di lungo periodo, valorizzando la propria storia e creando valore per le future generazioni

Orizzonte Temporale	Ottica di lungo periodo
Sostenibilità	Capacità di garantire la disponibilità e qualità delle risorse naturali, qualità della vita e del lavoro, sicurezza e servizi per i cittadini, efficienza economica
Storicità	Valorizzazione delle vocazioni territoriali consolidate e della storia dell'impresa
Innovazione	Capacità di sviluppare processi e prodotti che rispondono a nuovi bisogni e/o contesti
Inter-generazionalità	Capacità di favorire il ricambio delle leadership e la valorizzazione delle competenze delle diverse generazioni

ESEMPLARITÀ

L'organizzazione è riconosciuta come esemplare, divenendo così fonte di ispirazione per nuove iniziative imprenditoriali e sociali

Sensemaking	Capacità di esprimere il valore generato
Coerenza	Congruenza tra l'azione e i principi e le strategie dichiarati
Gemmatività	Capacità di far nascere e rendere autonome nuove iniziative
Ispirazione	Capacità di mobilitare, orientare, stimolare altre risorse e persone liberando nuove energie
Riconoscimento	Capacità di suscitare, con la propria azione, fiducia, consenso e reputazione



6. Verso un Energy Audit Generativo

autorizzazione

intertemporalità

esemplarità

Cosa possiamo fare affinché l'Energy Audit:

Abiliti?

Renda Consapevoli?

Liberi energie?

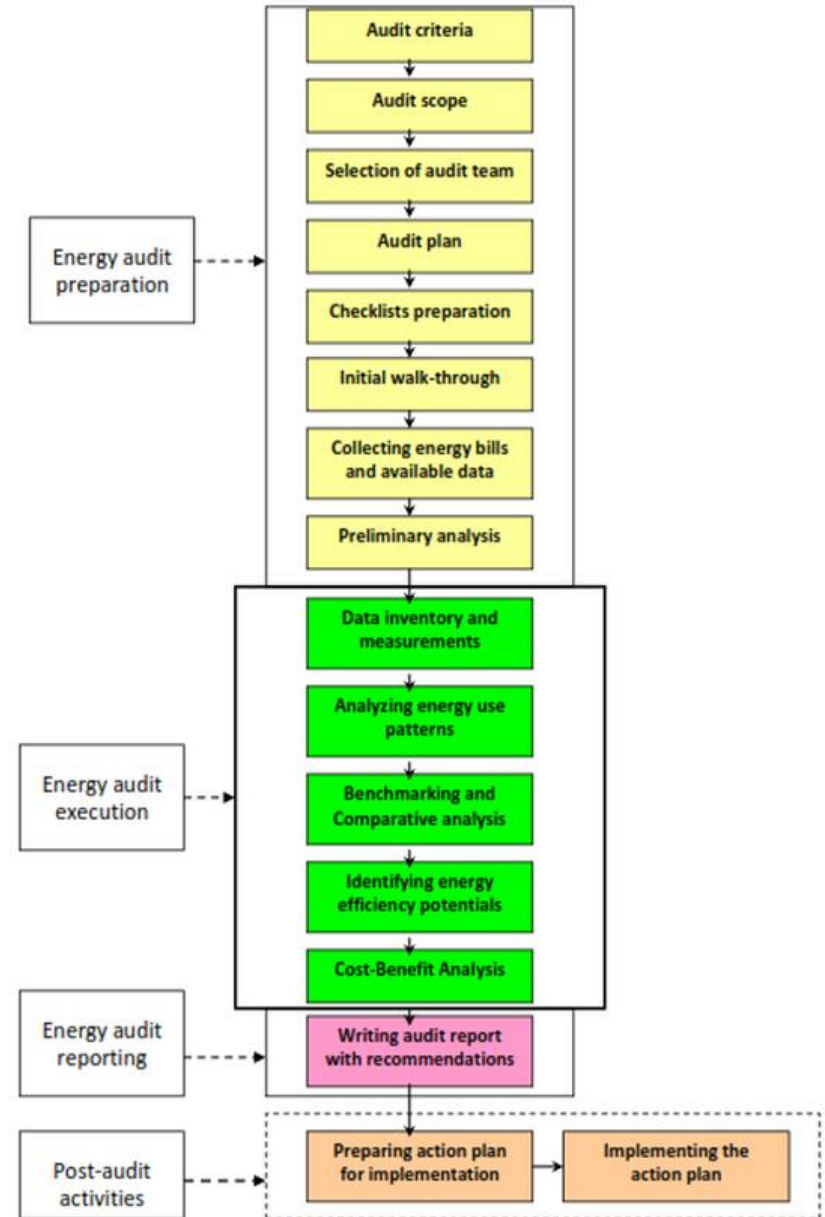
Attivi risorse?

Appaia «cool»?

Scateni il passaparola?

Si manifesti utile?

.....?



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095



くぐく



7. Shared Value e Purpose Approach:

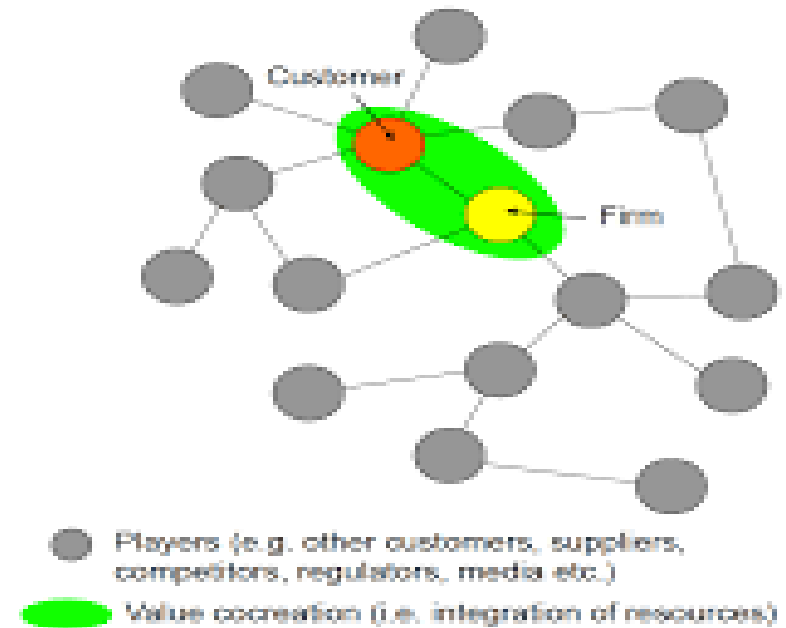
un paradigma per il business nel XXI Secolo (1)

La Catena del Valore e il Vantaggio Competitivo secondo Michael Porter (1995)



La Costellazione del Valore e il Vantaggio Competitivo secondo Richard Normann(1998)

Value Constellation, not Value Chain





7. Shared Value e Purpose Approach:

un paradigma per il business nel XXI Secolo (2)



«Creare Valore Condiviso Significa occuparsi di una problematica sociale, di una sfida sociale, come quella dell'acqua, dell'alimentazione o della salute, e qualche volta ottenere anche un guadagno. Deve essere concepito come un vero e proprio business, invece che come un atto di beneficenza o donazione. Bisogna trovare il modo di affrontare questi aspetti in modo profittevole. Il valore condiviso risiede in tutta la catena del valore (nei prodotti, nei clienti, nei fornitori, ...) ma anche nelle istituzioni della comunità in cui è inserita l'impresa. Molte organizzazioni sono eccellenti nel soddisfare le necessità dei clienti tradizionali, ma se approfondissero il concetto di valore condiviso scoprirebbero enormi potenziali di crescita. Vedrebbero aprirsi nuovi mercati, nuove esigenze non ancora soddisfatte, nuovi modi di fare business, e per di più gestendo meglio l'impatto sull'ambiente e sulla comunità. Lo so che sembra incredibile, ma è così: il principale terreno per l'innovazione e la crescita non è né la finanza né la tecnologia, bensì le questioni sociali e ambientali.»



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095

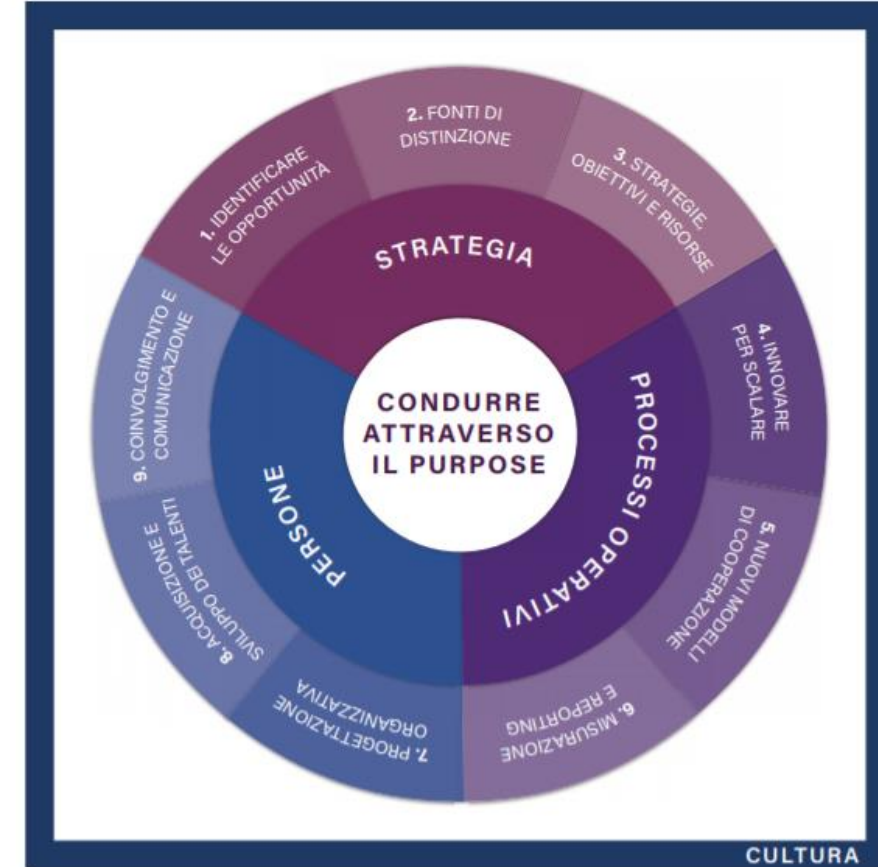
Michael Porter 2011



7. Shared Value e Purpose Approach:

un paradigma per il business nel XXI Secolo (3)

ELENCO DELLE PRATICHE DI UNA AZIENDA PURPOSE-LED



<https://www.sharedvalue.org/resource/purpose-playbook-italian-translation/>



7. Shared Value e Purpose Approach:

un paradigma per il business nel XXI Secolo (4)



Fratello Sole
Far bene all'ambiente, far bene alle persone

3 STORIE

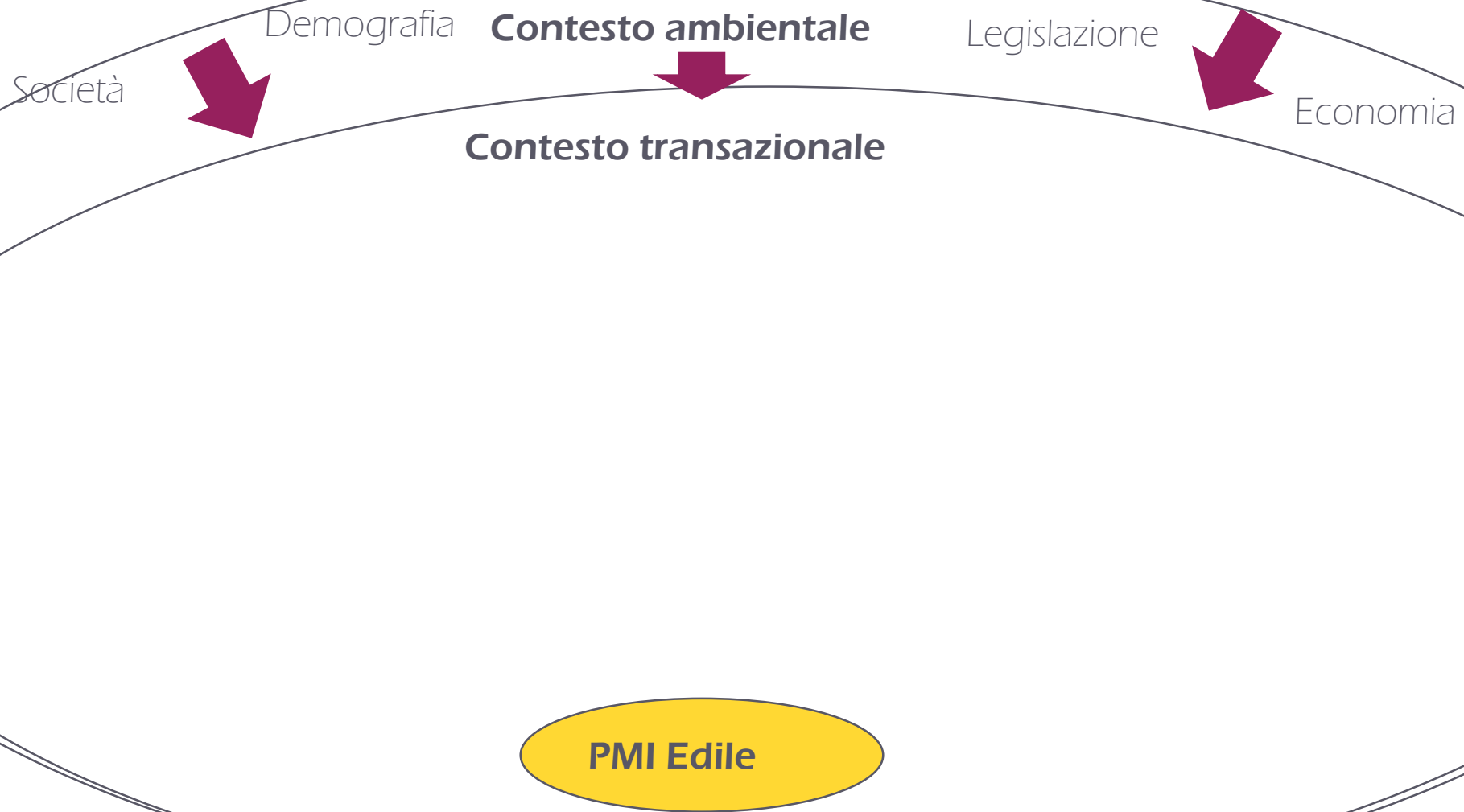


La prossima sarà la nostra!



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095

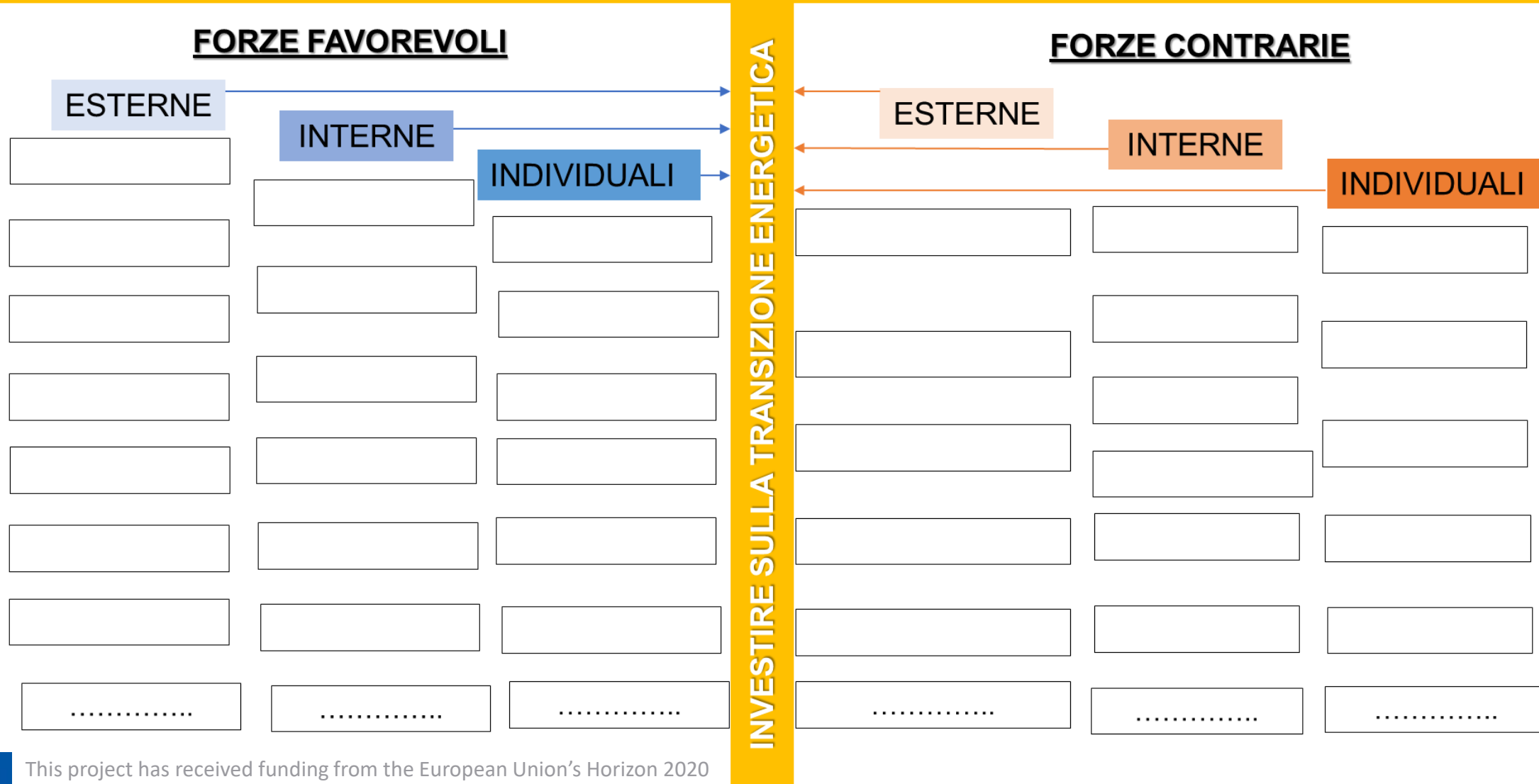
8. Costruire il «Green Purpose» di una PMI edile (1): *la costellazione del valore*





8. Costruire il «Green Purpose» di una PMI edile (2): *il campo di forze*

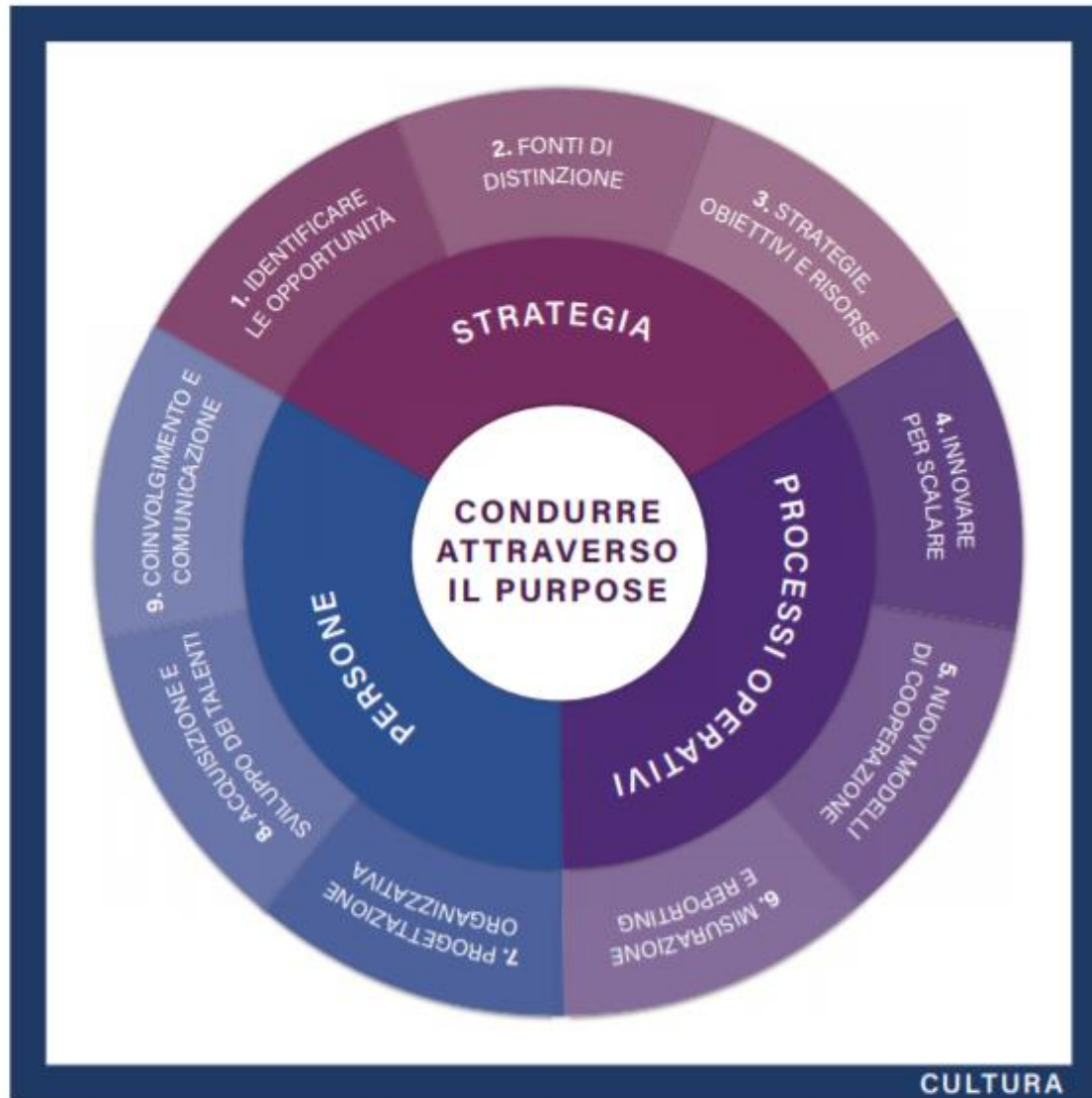
Le Principali Forze in Campo – ENERGY AUDIT



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095



8. Costruire il «Green Purpose» di una PMI edile (3): *i passaggi*



- Per cosa distinguiamo la nostra proposta dalle altre?
- Che leve utilizziamo (prezzo, risparmio, motivazione, imitazione etc.)?
- Come contrastiamo le forze contrarie?
- Come ci appoggiamo sulle forze favorevoli?

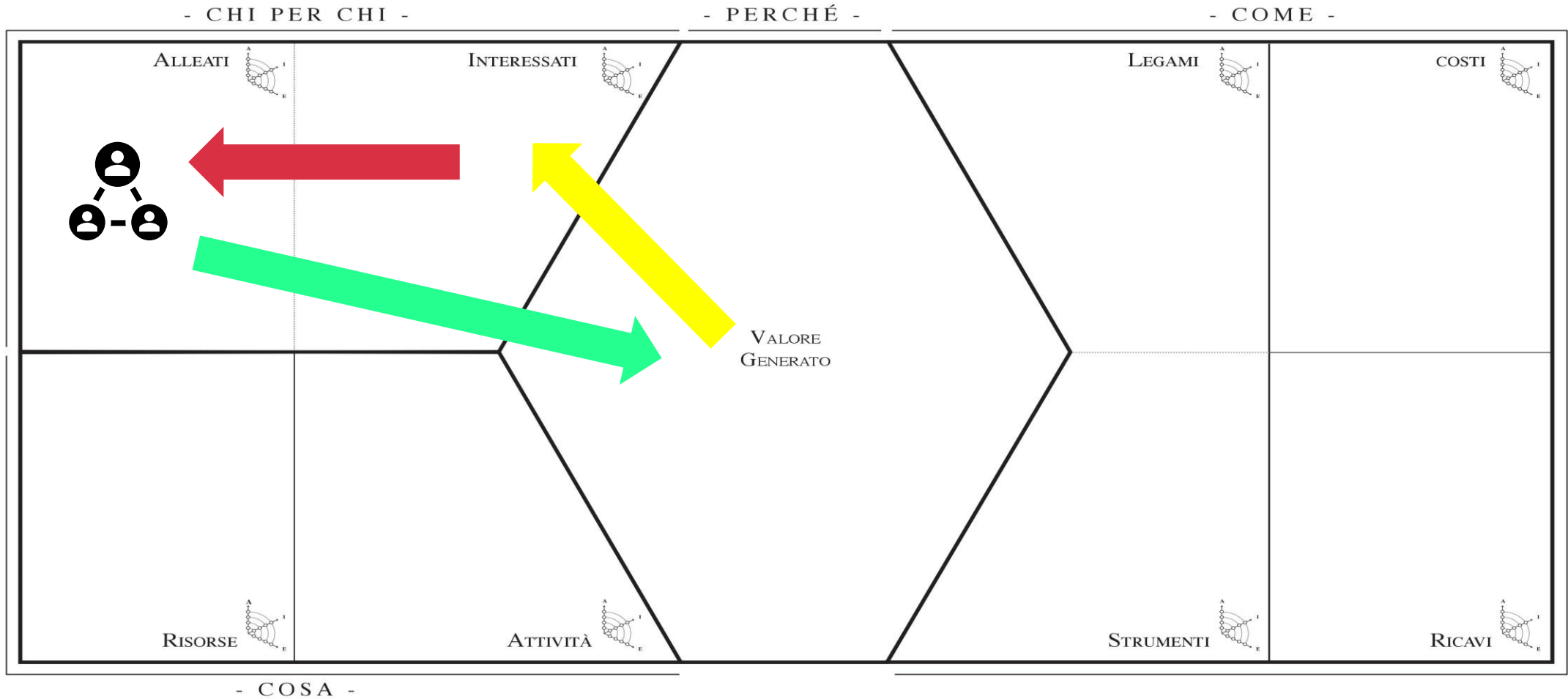


- Come costruiamo la nostra reputazione «green»?
- Che risorse attiviamo al nostro interno?
- Con chi collaboriamo?
- Come misuriamo e comunichiamo il nostro impegno?
- Come usiamo i social e le piattaforme digitali?





9. Le ALLEANZE che ci servono per generare valore :



LA NATURA GENERATIVA
DESIDERARE
METTERE AL MONDO
ACCOMPAGNARE
LASCIARE ANDARE

Cosa dobbiamo fare per trovare alleati?

Che cambiamento culturale comporta?

Siamo pronti?



LE DIMENSIONI DELLA GENERATIVITÀ
AUTORIZZAZIONE
INTERTEMPORALITÀ
ESEMPLARITÀ



10. In Conclusione:

«Il futuro è molto aperto, e dipende da noi, da noi tutti. Dipende da ciò che voi e io e molti altri uomini fanno e faranno, oggi, domani e dopodomani. E quello che noi facciamo e faremo dipende a sua volta dal nostro pensiero e dai nostri desideri, dalle nostre speranze e dai nostri timori. Dipende da come vediamo il mondo e da come valutiamo le possibilità del futuro che sono aperte».

(Karl Popper)





Grazie per l'attenzione!



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement **N° 847095**